

A NOSSA EXPERIÊNCIA  
Janeiro 2024

## Portefólio de Projectos 2013-2023

**CESO Development Consultants**

Av. Elias Garcia, 123 – 4º Andar

1050 - 098 Lisboa PORTUGAL

Tel: +351 799 96 00 Fax: +351 795 89 97

[ceso@ceso.pt](mailto:ceso@ceso.pt)

[www.ceso.pt](http://www.ceso.pt)

*Portefólio de projectos executados e em curso no período de 2013-2023.*

*Versão Janeiro 2024*



DEVELOPMENT **CONSULTANTS**

A CESO é uma empresa de consultoria na área do desenvolvimento internacional com mais de **40 anos de experiência**, que presta serviços de assistência técnica nos vários domínios do desenvolvimento económico, social e organizacional.

A CESO implementou mais de **500 contratos** para clientes como a **Comissão Europeia, o Banco Mundial, o Banco Africano de Desenvolvimento, Governos Nacionais**, entre outros. O reconhecimento obtido junto dos clientes pelo profissionalismo, qualidade e eficiência do seu trabalho, permitiu à CESO consolidar a sua posição enquanto empresa líder no mercado internacional da consultoria de desenvolvimento.

### Estrutura

---

A estrutura orgânica permanente da CESO conta actualmente com a colaboração de **30 profissionais** com uma vasta experiência em gestão, acompanhamento e avaliação de projectos de assistência técnica nas diferentes áreas de especialização, permitindo uma coordenação de qualidade e apoio técnico às equipas de peritos no terreno.

Para além da Sede em Lisboa, a CESO conta com uma empresa associada em Angola e em Moçambique.

Adicionalmente, a CESO conta com uma **rede de mais 10.000 consultores** de diversas nacionalidades, incluindo especialistas de universidades, centros de pesquisa, administração pública, empresas privadas e consultores independentes. Esta base de dados confere à CESO a capacidade de mobilizar, com rapidez, especialistas nos diferentes domínios de intervenção exigidos pelos beneficiários ou instituições financiadoras dos projectos.

### Experiência Internacional

---

Atribuídos, na sua maioria, através de concursos internacionais, estes projectos resultaram de iniciativas apoiadas pelas principais agências de cooperação e desenvolvimento, como o Banco Mundial, a Comissão Europeia, o Programa das Nações Unidas para o Desenvolvimento e outras agências especializadas das Nações Unidas e o Banco Africano para o Desenvolvimento, ou por agências de desenvolvimento bilaterais e governos de diversos países.

Resultante da implementação dos seus projectos, a CESO construiu uma imagem de **profissionalismo, qualidade e eficiência** reconhecida pelos beneficiários dos projectos e pelas instituições financeiras internacionais e bilaterais.

A **CESO** desenvolveu e implementou mais de 500 **serviços de consultoria de desenvolvimento internacional**, com governos e instituições públicas e privadas em **116 países em 4 continentes**.



## Sistema de Gestão da Qualidade

O sistema de gestão da qualidade da **CESO** é certificado pelo *Bureau Veritas* de acordo com a norma NP EN ISO 9001:2015. Assim, todos os nossos processos de aquisição, administração e gestão dos projectos são analisados e optimizados com vista a garantir a qualidade nos serviços prestados.



## Domínios de Especialização

A CESO concentra a sua actuação em sete Sectores principais, mas também em projectos complexos que agregam várias destas áreas numa única intervenção.



### Parceria & Financiamento para o Desenvolvimento

*Definição e Implementação de Parcerias Estratégicas e Gestão do Financiamento do Desenvolvimento*



### Macroeconomia, Estatística & Gestão das Finanças Públicas

*Prospectiva e Planeamento Económico, Investimento Público, Sistemas Nacionais de Estatística, Avaliação PEFA*



### Comércio & Sector Privado

*Integração Económica e Regional, Facilitação do Comércio Internacional, Desenvolvimento das PME, Política de Industrialização*



### Assuntos Sociais

*Educação e Formação Profissional, Empregabilidade, Políticas Sociais, Planeamento em Saúde, Cultura*



### Sector Público & Governação

*Modernização da Administração Pública, Descentralização e Desenvolvimento Local, Sociedade Civil e Democratização*



### Desenvolvimento Rural

*Agricultura e Agro-Negócios, Segurança Alimentar, Gestão da Terra*



### Transportes, Energia & Ambiente

*Infraestruturas de Transporte, Gestão de Recursos Naturais, Gestão Ambiental, Energia, Água e Saneamento, Alterações Climáticas*

## Tipos de Serviços

A CESO actua através da prestação de quatro *tipos de serviços*:

TIPO DE SERVIÇOS	DESCRIÇÃO
ASSESSORIA E ESTUDOS	Concepção de estratégias; Identificação e formulação de planos/programas, Projectos e políticas; Estudos de viabilidade; Estudos de base; Estudos técnicos e de apoio à decisão política.
REFORÇO INSTITUCIONAL	Apoio às instituições para a promoção da sua organização e eficiência; Implementação e gestão de Estratégias, Políticas, Planos, Programas e Projectos.
MONITORIZAÇÃO E AVALIAÇÃO	Concepção e implementação de sistemas de Monitorização e Avaliação de Estratégias, Políticas, Planos, Programas e Projectos.
FORMAÇÃO E DESENVOLVIMENTO DE COMPETÊNCIAS	Reforço de competências individuais. Desenho curricular; Metodologia pedagógica aplicada; Formação de formadores e formandos; Material didáctico.

## A Nossa Abordagem

---

A CESO acredita que cada cliente tem uma necessidade específica. A nossa função é obter um entendimento profundo de cada novo desafio e desenvolver soluções adequadas através de uma abordagem dinâmica, integrada e inclusiva.

Para tal, estabelecemos a metodologia “SKIEs” baseada no conceito de que, em cada uma das fases de actuação - desde a criação de novas oportunidades, à implementação técnica e à Investigação e Desenvolvimento - devemos reunir um conjunto de elementos-chave:

- **Competências** (*Skills*) - Mobilização de peritos especializados e com ampla experiência.
- **Conhecimento** (*Knowledge*) - Acesso a *know-how* técnico especializado nas áreas e Sectores de cada Projecto.
- **Informação** (*Information*) - Acesso a informação sobre os mercados de actuação.
- **Energia** (*Energy*) - Capacidade de mobilizar os Recursos adequados - financeiros e tempo - de acordo com as necessidades de cada novo desafio.
- **Experiência** (*Experience*) - Continuamente gerar novos conhecimentos e informações a partir de cada novo projecto, para apoiar futuras oportunidades.

## Presença Local em Angola e Moçambique

---

O sucesso das nossa actividade é também resultado da presença nos países de actuação e da incorporação de conhecimento e capacidade técnica local relevante para cada novo projeto.



Fundada em 2000, a **CESO CI Moçambique** é uma empresa privada moçambicana vocacionada para a prestação de serviços de Assistência Técnica em várias áreas de desenvolvimento, nomeadamente nas áreas de estratégias de Desenvolvimento Económico e Social e Fortalecimento

Institucional em Moçambique. Este projecto empresarial pretende afirmar-se como um factor de desenvolvimento do país, nomeadamente através da valorização dos recursos humanos e da melhoria da produtividade global das instituições públicas e privadas.



**CODANG XXI - Consultoria para o Desenvolvimento**, é uma empresa angolana, vocacionada para a prestação de serviços de consultoria na área do desenvolvimento, a nível nacional e local. A missão do CODANG XXI é contribuir para o desenvolvimento sustentável de

Angola, nas suas dimensões humana, económica, social e ambiental, valorizando e capacitando pessoas, instituições e empresas, visando a localização em Angola de Centros de Decisão Estratégica e a expansão e qualificação dos Capital Humano Nacional.

A **CESO CI Moçambique** e a **CODANG XXI** beneficiam da transferência de conhecimentos e *know-how* adquiridos pela CESO CI International na África Austral, nomeadamente em Angola e Moçambique, onde desenvolve trabalhos há quase três décadas.

A CESO conta ainda com uma **ampla rede de parceiros** com os quais desenvolve projectos em mais de 20 países, nomeadamente na Guiné-Bissau, Brasil, Palestina, Jordânia, Uganda, Quênia, Tanzânia e Ruanda, entre outros.

### A nossa experiência nos Contratos Quadro da Comissão Europeia

A Comissão Europeia (CE) é um dos nossos principais clientes. Desde 2000, temos prestado regularmente serviços de consultoria à CE no âmbito dos Contratos-Quadro Operacionais de Serviços (EC FWC) em vários países, em diversos domínios técnicos e **continuará a fazê-lo no âmbito do SEA 2023.**



Para o período **2018-2022**, a CESO integrou diferentes consórcios para o Contrato Quadro Múltiplo de Serviços para a Implementação da Ajuda Externa 2018-2022 (**FWC SIEA 2018**) e trabalhou nas seguintes áreas:

- **Lote 1:** Gestão Sustentável de Recursos Naturais e Resiliência
- **Lote 2:** Infraestruturas, Crescimento Sustentável e Emprego
- **Lote 3:** Direitos Humanos, Democracia e Paz
- **Lote 4:** Desenvolvimento Humano e Protecção Social
- **Lote 5:** Apoio Orçamental
- **Lote 6:** Financiamento Inovador para o Desenvolvimento

Anteriormente, a CESO integrou ainda cinco outros Contratos-Quadro:

- Contrato-Quadro Múltiplo para Recrutar Serviços de Assistência Técnica de Curto Prazo em Benefício Exclusivo de Países Beneficiários da Ajuda Externa da Comissão Europeia 2013-2015 (**BENEF 2013**);
- Contrato-Quadro Múltiplo para Recrutar Serviços de Assistência Técnica de Curto Prazo em Benefício Exclusivo de Países Beneficiários da Ajuda Externa da Comissão Europeia 2009-2013 (**BENEF 2009**);
- Contrato-Quadro Múltiplo para Recrutar Serviços de Assistência Técnica de Curto Prazo em Benefício Exclusivo de Países Beneficiários da Ajuda Externa da Comissão Europeia 2005-2009 (**BENEF 2005**);
- Contrato-Quadro da Comissão (**COM 2004**);
- Contrato-Quadro Múltiplo de Serviço (**AMS-451**).

Neste contexto, a **CESO tem consolidado a sua experiência em diversas áreas**, nomeadamente nos domínios do Desenvolvimento Rural e Segurança Alimentar; Governação e Assuntos Internos; Saúde; Cultura, Educação, Emprego e Assuntos Sociais; Comércio, Standards e Sector Privado; Macro Economia, Estatística e Gestão de Finanças Públicas.

## Projectos Seleccionados

Apresentam-se abaixo uma selecção dos projectos implementados pela CESO nos últimos 10 anos:

### 1. Parcerias e Financiamento do Desenvolvimento

País	Projecto	Início/Fim	Financiador	Valor Total EUR
ALC	Mecanismo de Apoio de Políticas para a América Latina e Caraíbas (Fase II)	11-2023 11-2026	CE	3 997 000
Canada	Mecanismo de Apoio aos Diálogos Políticos EU-Canadá (Fase II)	09-2023 09-2026	CE	2 800 000
México	Mecanismo de Cooperação Técnica México	12-2022 12-2025	CE	541 700
Indonésia	Mecanismo de Cooperação UE-Indonésia	11-2022 09-2025	CE	346 068
Palestina	Revisão e atualização da Estratégia Conjunta Europeia de Apoio à Palestina	08-2023 04-2024	CE	192 500
Angola	Assistência Técnica para a Implementação do Mecanismo de Apoio dos Diálogos Sectoriais UE-Angola	11-2019 04-2024	CE	3 578 204
PALOP TL	PALOP TL – Medidas de Cooperação e Apoio	02-2021 02-2024	CE	750 050
Guiné-Bissau	Implementação da Unidade de Coordenação do ProGB - Programa para a Resiliência e para as Oportunidades Socio-económicas na Guiné Bissau – <i>landa Guiné!</i>	02-2019 02-2024	CE	1 749 810
ALC	Mecanismo de Apoio ao Diálogo Político para a América Latina e Caraíbas	08-2020 08-2023	CE	4 817 600
Timor-Leste	Assistência Técnica à Unidade de Apoio à Cooperação II	08-2019 08-2023	CE	2 318 500
Brasil	Mecanismo de Apoio dos Diálogos Sectoriais UE-Brasil (Fase V)	07-2020 07-2023	CE	2 638 900
Laos	Apoio ao compromisso estratégico da UE na sub-região do Baixo Mekong e na Comissão do rio Mekong	06-2020 06-2021	CE	141 603
Uganda	Plataforma de Negócios Sustentáveis para a África no Uganda	10-2019 12-2020	CE	680 325
Brasil	Mecanismo de Apoio dos Diálogos Sectoriais UE-Brasil (Fase IV)	01-2017 12-2020	CE	3 457 100
Canadá	Mecanismo de Apoio dos Diálogos Políticos UE-Canadá	03-2019 08-2023	CE	2 830 200
Argélia	Avaliação intercalar do Programa de Apoio ao Sector Agrícola na Argélia, incluindo gestão da água, agro-indústria e poluição agrícola	01-2022 05-2022	CE	104 764
América Latina	Identificação e Formulação de um Projecto Independente sobre a Resistência Antimicrobiana	07-2017 01-2018	CE	215 524
Angola	Assistência Técnica aos Serviços do Ordenador Nacional do Fundo Europeu de Desenvolvimento (ON-FED): Desenvolvimento das Capacidades Institucionais no Quadro da Modernização da Função Pública em matéria de Planificação	03-2012 09-2017	CE	4 559 538
Brasil	Assistência Técnica ao “Mecanismo de Apoio dos Diálogos Sectoriais UE-Brasil” (Fase III)	03-2015 02-2017	CE	2 678 600
Angola	Programa de Apoio ao Sector da Desminagem - Apoio Institucional aos Órgãos Reguladores do Sector da Desminagem na República de Angola	01-2011 01-2017	CE	6 153 622

País	Projecto	Início/Fim	Financiador	Valor Total EUR
Portugal Moçambique África do Sul	Avaliação da ação da Sociedade para o Financiamento do Desenvolvimento (SOFID) na promoção do desenvolvimento no período 2007-2014	02-2016 12-2016	CICL	36 759
Brasil	Assistência Técnica ao Mecanismo de Apoio aos Diálogos Sectoriais Brasil-União Europeia (Fase II e III)	02-2011 05-2015	CE	5 639 611

## 2. Macroeconomia, Estatística e Gestão das Finanças Públicas

País	Projecto	Início/Fim	Financiador	Valor Total EUR
Angola	Assistência Técnica para Apoiar a Transição para o Programa de Reconversão da Economia Informal 2.0	04-2023 09-2023	CE	98 474
Burkina Faso	Programa de Apoio para o Reforço das Capacidades Estatísticas Nacionais	12-2017 03-2021	CE	4 094 180
Angola	Elaboração do Plano Nacional de Desenvolvimento (2018-2022)	12-2017 05-2018	GoA	n.d.
Barbados	Elaboração de Indicadores Multi-Factoriais de Produtividade	07-2017 02-2018	CE	259 260
Costa do Marfim	Apoio ao Sistema de Planeamento e Estatísticas	02-2014 11-2017	CE	3 099 145
São Tomé e Príncipe	Assistência Técnica ao Tribunal de Contas e à Inspecção Geral de Finanças nas suas Missões de Controlo de Auditoria e Finanças Públicas	05-2016 06-2017	BAD	181 178
Maiote Maurícias	Assistência para o Controlo da Função Financeira	02-2016 12-2016	CE	225 719
Angola	Capacitação Institucional para a Gestão do Programa de Investimento Público	09-2013 10-2016	BAD	2 953 390
Cabo Verde	Avaliação das Finanças Públicas de acordo com a metodologia PEFA - <i>Programa de Despesas Públicas e Responsabilidade Financeira</i> – Cabo Verde 2015	11-2015 07-2016	CE	216 783
Guiné-Bissau	Identificação de um Sistema de Seguimento, Monitoria e Avaliação do Programa de Reforma de Finanças Públicas	01-2016 03-2016	CE	21 500
São Tomé e Príncipe	Elaboração e Implementação do Sistema de Monitorização e Avaliação da Estratégia Nacional de Redução da Pobreza	10-2014 10-2015	AfDB	107 116
Moçambique	Avaliação PEFA - Moçambique 2015	05-2015 02-2016	CE	287 710
Guiné-Bissau	Apoio ao Ministério da Economia e das Finanças da República da Guiné-Bissau na elaboração de um Programa de Reforma das Finanças Públicas	05-2015 08-2015	CE	51 008
Moçambique	Avaliação Intercalar do Estado da Gestão das Finanças Públicas no Ministério da Saúde de Moçambique	04-2014 06-2014	CE	52 533
Angola	Assistência Técnica à Formação em Supervisão de Instituições Financeiras	06-2012 06-2014	BM	296 185
PALOP-TL	Actualização do Estudo de Viabilidade do Instituto de Formação em Gestão Económica e Financeira dos Países Africanos de Língua Portuguesa e Timor Leste	09-2012 06-2013	CE	69 095

### 3. Comércio e Sector Privado

País	Projecto	Início/Fim	Financiador	Valor Total EUR
Palestina	EU4Business – Investimento Comercial e Normas	03-2024 09-2027	CE	2 913 200
Turquia	Assistência Técnica à Delegação da UE na Turquia para a Implementação do Programa Operacional do Setor de Competitividade e Inovação (CISOP)	12-2023 10-2024	CE	79 439
Angola	Elaboração, Implementação e Acompanhamento do Plano de Desenvolvimento Setorial da Indústria e Comércio 2023-2027	05-2023 08-2026	GoA	n.d.
Palestina	Plataforma para a implementação do Plano de Investimento Externo da UE na Palestina	01-2021 04-2023	CE	434 400
Guiné-Bissau	Estudo avaliação das necessidades de nexos e oportunidades de investimento na Guiné-Bissau	10-2021 04-2022	PNUD	58 550
Palestina	Desenvolvimento de um Quadro Nacional de Políticas da Indústria	02-2022 06-2022	FCDO (subcontracted by COWATER)	31 279
Angola	Elaboração do Plano de Desenvolvimento Industrial de Angola 2018-2022	10-2018 06-2022	GoA	n.d.
Angola Ruanda	Assistência Técnica para a melhoria do clima de negócios – Apoio à CEEAC – Mapeamento de organizações representativas do sector privado nos países CEEAC	11-2021 05-2022	CE (subcontracted by Expertise France)	13.000
Palestina	Apoio à implementação do pilar de “desenvolvimento do sector privado” da Estratégia Conjunta da UE	01-2019 12-2020	CE	125 200
Angola	Desenvolvimento de uma Estratégia Abrangente e de um Plano de Implementação para facilitar a transição de Economia Informal numa Economia Formal	08-2019 06-2020	GoA	n.d.
Angola	Preparação do Estudo de Desenvolvimento da Cadeia de Valor dos Produtos da Pesca do PRODESI	06-2019 06-2020	BAD	515 475
Tunísia	Avaliação Intercalar da Iniciativa Regional de Apoio ao Desenvolvimento Económico Sustentável (Programa IRADA)	09-2019 01-2020	CE	153 419
Angola	Diagnóstico das Necessidades de Formação, Elaboração de um Plano de Formação Técnica dos Quadros Afectos à Execução do PRODESI, incluindo os de Apoio, Formadores / Pesquisadores e PMEs de Angola	05-2019 12-2019	BAD	819 640
Guiné-Bissau	Apoio à Implementação do Plano de Negócios	06-2016 12-2019	BM	640 006
Norte África	Estudo sobre a triangulação das perspectivas da aliança África/UE	02-2019 11-2019	CE	289 988
Região MEDA	Avaliação intermédia “The Next Society”	02-2019 07-2019	CE	107 368
Palestina, Holanda, França, Alemanha	Estudo de mercado para produtos agrícolas verdes em mercados-alvo	02-2019 04-2019	CE	52 150
Zâmbia	Apoio ao Secretariado do COMESA para fortalecer a Agenda de Integração Regional	04-2017 05-2018	CE	279 500
São Tomé e Príncipe	Assistência Técnica à elaboração da Estratégia de Desenvolvimento do Sector Privado	11-2014 11-2015	BAD	109 500
Burundi, República Democrática do Congo, Quênia, Ruanda, Uganda, Sudão do Sul	Estudo para Promover o Acesso a Oportunidades de Negócio e Melhorar a Gestão de Informação	07-2014 11-2014	NCTTCA	79 378
Angola	Assistência Técnica à Elaboração do Plano de Acção para o Programa de Industrialização de Angola 2013-2017	02-2014 07-2014	GoA	n.d.

País	Projecto	Início/Fim	Financiador	Valor Total EUR
São Tomé e Príncipe	Assistência Técnica à Coordenação do Programa de Apoio ao Sector do Comércio	04-2011 04-2014	CE	188 700
Angola	Assistência Técnica para a Elaboração do Programa de Industrialização de Angola 2013-2017	10-2013 11-2013	GoA	n.d.
Angola	Elaboração da Ficha de Identificação e da Ficha de Acção do Programa de Apoio ao Comércio	09-2012 05-2013	CE	118 654

#### 4. Assuntos Sociais (incluindo Educação, Formação Profissional, Emprego, Políticas Sociais, Cultura & Saúde)

País	Projecto	Início/Fim	Financiador	Valor Total EUR
Moçambique	Serviços de Assistência Técnica para PRETEP PLUS - LOTE 3	02-2023 02-2028	AICS	558 000
Azerbaijão	Apoio ao Ministério do Trabalho e Protecção Social da População, Promovendo Oportunidades de Emprego Digno no Azerbaijão	12-2023 08-2024	CE	988 712
SSA	Apoio à DG INTPA na fase de concepção e implementação inicial do TEI OP-VET	09-2022 10-2022	CE	50 000
PALOP TL	Aquisição de Serviços de Assistência Técnica para Coordenação da Acção Procultura 2019-2023	12-2021 12-2024	CE / CICL	1 198 770
Angola	Aquisição de Serviços de Assistência Técnica ao Projecto de Criação de Escolas de Referência em todo o País (PCER 2)	07-2022 07-2024	GoA	n.d.
Georgia	Estudo de Viabilidade para Avaliar a Participação da Geórgia no Programa ERASMUS+ e para o Desenvolvimento de Capacidades relevantes	05-2022 04-2024	WB/IFC	999 552
PALOP	Avaliação da Expansão da África Lusófona	10-2023 10-2022	CE	192 938
Líbano	Estudo sobre o acesso ao emprego para refugiados no Líbano	07-2023 11-2023	CE	93 960
Vietname	Missão de definição do apoio da UE à Universidade Europeia de Gestão no Vietname	04-2023 07-2023	CE	71 200
Cabo Verde	TCF Cabo Verde - Prestação de Assistência Técnica nos domínios da redução da pobreza e da protecção social	07-2022 07-2023	CE	270 900
Angola	Prestação de Serviços de Assistência Técnica ao Projecto de Criação de Escolas de Referência em todo o País	07-2022 07-2024	ME - Ao	n.d.
Angola	Prestação de Serviços de Assistência Técnica para Avaliação de Projetos Pedagógicos de Cursos de Pós-Graduação	12-2022 01-2023	GoA	n.d.
Moçambique	Análise do Sector de Educação e Formação Profissional (EFP) e Formulação do Apoio da UE ao Sector	09-2022 10-2022	CE	113 216
Guiné-Bissau	Assistência Técnica para a elaboração do Perfil de Género na Guiné-Bissau	11-2021 04-2022	CE	49 730
Guiné-Bissau	Assistência Técnica e Acompanhamento do Programa Integrado para a Redução da Mortalidade Maternal e Infantil (PIMI II)	06-2018 05-2021	CE	350 000
Libéria	Apoio à educação e formação técnica profissional orientada para a procura (TVET)	05-2019 09-2019	CE	46 050
Angola	Elaboração de um Estudo de Base para o Projecto da União Europeia de Revitalização do Ensino Técnico e da Formação Profissional (RETPOP)	10-2018 04-2019	CICL	195.000

País	Projecto	Início/Fim	Financiador	Valor Total EUR
Angola	Estudo sobre os Custos e Financiamento do Ensino Superior e o Envolvimento do Sector Privado no Ensino Superior e Investigação	05-2016 12-2017	BAD	188 477
Marrocos	Apoio à operacionalização da Agência Nacional de Avaliação e Garantia da Qualidade do Ensino Superior e da Investigação Científica	11-2016 11-2017	CE	2 647 460
Angola	Assistência Técnica para a Elaboração de Estudos sobre Formação e Empregabilidade	03-2015 03-2017	GoA	n.d.
Angola	Elaboração de uma Política da Formação de Professores para o Instituto Nacional de Formação de Quadros do Ministério da Educação	11-2015 12-2016	UNICEF	100 757
Moçambique	Análise da Igualdade de Género do Agro-Investe	07-2016 08-2016	DANIDA	40 980
Angola Moçambique Botswana	Capacitação para a Domesticação de Políticas Harmonizadas e Padrões Mínimos Regionais para Doenças Transmissíveis para Angola e Moçambique	03-2015 11-2015	BAD	289 985
Mongólia	Definição da Assistência Técnica para o Projecto: “Apoio à Criação de Emprego”	11-2014 02-2015	CE	60 734
Moçambique	Serviços de Consultoria para o Desenho do Sistema de Aconselhamento e Orientação Vocacional/ Profissional no âmbito do Sistema Nacional de Qualificações Profissionais	01-2014 02-2015	BM	133 953
Moçambique	Assistência Técnica à Elaboração da Estratégia de Atracção e Retenção no Sector da Saúde	04-2012 05-2013	CE	192 470
Moçambique	Coordenação e Implementação do Índice de Estigma de Pessoas Vivendo com HIV	01-2012 04-2013	UNAIDS	45 507

## 5. Sector Público e Governação

País	Projecto	Início/Fim	Financiador	Valor Total EUR
Belgium	Assistência Técnica à Organização dos Estados de África, Caraíbas e Pacífico (OEACP)	12-2023 12-2024	EC	271 500
Malawi	Formulação de TOR para Contrato de Serviços de Governança Económica	10-2023 01-2024	EC	97 064
Palestina	Capacitação da Unidade de Programas e Projetos do Ministério da Economia Nacional	11-2022 09-2023	WB	79 805
Sérvia	Avaliação das Ações de Desenvolvimento Local	12-2022 06-2023	EC	84 715
Angola	Contratação de Serviços de Consultoria para a Elaboração do Plano de Desenvolvimento Nacional (PDN) 2023-2027	01-2023 05-2023	GoA	n.d.
Chipre	Projecto de Apoio Jurídico e Linguístico para a Comunidade Cipriota Turca.	11/2020 11/2022	CE	771 050
Ruanda	Avaliação Intercalar do Programa de Governação Democrática do 11º FED & Formulação do Programa de Governação (Programa Indicativo Multi-Anual)	12-2021 07-2022	CE	168 040
Angola	Elaboração do Plano de Negócios da Imprensa Nacional - E.P. - 2021/2023	03-2022 05-2022	GoA	n.d.
Portugal	Gestão do Ciclo do Projeto – Formação Inicial e Avançada	10-2021 11-2021	CICL	12 000

País	Projecto	Início/Fim	Financiador	Valor Total EUR
Portugal	Serviços de Consultoria para o Desenvolvimento do Projeto SIPA - Sistema Integrado de Processos e Atividades	07-2021 09-2021	GPEARI	44 550
Angola	Revisão e Extensão da Visão da Estratégia de Desenvolvimento de Longo Prazo até 2050	12-2018 10-2020	GoA	n.d.
Albânia	Aconselhamento de Alto Nível ao Ministério da Europa e dos Negócios Estrangeiros e Ministérios Sectoriais selecionados, visando a preparação para as negociações de acesso à UE	10-2018 10-2020	CE	428 130
Kosovo	Apoio à implementação da Estratégia do Governo para a Cooperação com a Sociedade Civil	03-2016 03-2020	CE	684 000
Tunísia	Implementação de um Sistema de Observação Jurídica para efeitos de Legislação do Governo	09-2018 05-2019	CE	94 500
Moçambique	Programa de Desenvolvimento Económico Local (ProDEL) - Desenho e Implementação do Sistema de Monitoria e Avaliação	11-2016 12-2018	CE	194 225
Moçambique	Programa de Desenvolvimento Económico Local (ProDEL) - Assessoria à Coordenação do Projecto	09-2016 10-2018	CE	243 500
Angola	Formação de Quadros Nacionais de Alto e Médio Nível: Formulação de Estratégia (ENFQ) e Plano (PNFQ) e Assistência Técnica à sua Implementação	09-2010 06-2017	GoA	n.d.
Moçambique	Análise Estratégica para Apoio à Formulação de um Programa Nacional de Desenvolvimento Local	10-2016 04-2017	MEF-Mz	142 569
Moçambique	Plano de Desenvolvimento da Região do Vale do Zambeze	06-2016 03-2017	BM	201 876
Guiné-Bissau	"Nô Pintcha pa Dizinvimentu" Programa de Apoio a Actores Não Estatais – (PAANE) - Unidade de Gestão do Projecto	04-2011 07-2016	CE	1 218 435
Angola	Inquérito sobre Salários e Benefícios para Detentores de Contratos de Serviços	11-2012 07-2013	PNUD	11 510
Brasil	Redesign of the State Planning System of the Bahia Federal State	01-2011 02-2013	IADB	305 252
Angola	Assistência Técnica aos Actores Não Estatais em Angola	09-2011 03-2012	CE	50 103

## 6. Desenvolvimento Rural

País	Projecto	Início/Fim	Financiador	Valor Total EUR
Guiné-Bissau	Programa para a Resiliência e as Oportunidades Socio-económicas-Implementação da Unidade de Coordenação do ProGB	03-2019 02-2024	CE	1 749 810
São Tomé e Príncipe	Prestação de Serviços para PMEs para o desenvolvimento de cadeias de valor no agro-processamento	09-2021 10-2022	PNUD	166 825
Argélia	Avaliação intercalar do Programa de Apoio ao Sector Agrícola na Argélia, incluindo gestão da água, agro-indústria e poluição agrícola	01-2022 05-2022	CE	104 764
Angola	Prestação de Serviços de Cadeias de Valor para a viabilização de investimentos e concepção de projectos de barragens de pequena escala e sistemas de irrigação nas províncias do Bié, Huambo e Malange	03-2019 03-2022	BM	2 349 415
Angola	Análise e Actualização dos Estudos Existentes Sobre a Cadeia de Valor das Pescas e a Elaboração de Planos de Negócios	06-2019 06-2020	BAD	515 475
Angola	Estudo de Base do Projecto "Fortalecimento da Resiliência e da Segurança Alimentar e Nutricional em Angola" (FRESAN)	05-2019 10-2019	CICL	141 350

País	Projecto	Início/Fim	Financiador	Valor Total EUR
Guiné-Bissau	Estudo para o relançamento da fileira do algodão têxtil	07-2018 04-2019	BAD	170 486
República Dominicana	Avaliação Final das Medidas de Acompanhamento da Banana	01-2019 03-2019	CE	55 500
Maurícias	Assistência Técnica à Comissão do Oceano Índico (COI) para a implementação de uma Estratégia Regional de Pesca para a região do ESA-IO (Países do Oceano Índico e África Oriental) (IOC / SMARTFISH II)	12-2016 04-2018	CE	217 956
Camarões	Avaliação Final do Programa de Melhoria da Produtividade Agrícola	10-2017 03-2018	CE	91 659
Angola	Estudo de Desenvolvimento Agrícola Integrado em Cabinda	04-2016 12-2016	BAD	295 084
Vários	Avaliação do Concurso para Apresentação de Propostas "Cadeias de Valor"	04-2016 09-2016	CE	189 020
Burkina Faso, Niger, Mali, Gâmbia, Senegal, Chade, Camarões, Nigéria (Sahel e bacia do Lago Chade)	Identificação e Formulação de Acções a serem implementadas no Quadro do Fundo Fiduciário da UE para a Crise na gestão dos Espaços Transfronteiriços do Sahel e da bacia do Lago Chade	11-2015 05-2016	CE	228 213
Camarões	Avaliação Intercalar do Programa de Melhoria da Produtividade Agrícola nos Camarões	08-2014 01-2015	CE	182 319
Chade	Avaliação Final do Programa "Acção Pecuária"	11-2014 12-2014	CE	44 525
Moçambique	Assistência Técnica Internacional ao Programa Nacional de Extensão Agrária: Coordenador de Consulta Distrital de Agricultores e Assessor do Sistema de Planificação Agrária	08-2011 12-2013	IFAD	196 693

## 7. Transportes, Ambiente e Energia

País	Projecto	Início/Fim	Financiador	Valor Total EUR
Tanzânia	Estudo de Capacidade de Carga e Planeamento de Destinos Turísticos nas Áreas Costeiras da Tanzânia	12-2023 12-2025	CE	289 305
Tanzânia	Assistência Técnica à Vice-Presidência de Coordenação das Atividades da Economia Azul	04-2023 12-2023	CE	297 750
LAC	Custo e potencial de investimento da comercialização de Sargassum nas Caraíbas	02-2023 11-2023	CE	200 220
Canadá	Promoção de Parcerias de Negócio no domínio das Tecnologias de Baixo Teor de Carbono e da Economia Circular no Canadá	09-2020 09-2023	CE	3 149 446
Angola	Avaliação do Mercado Energético de Angola	08-2021 01-2022	BM	118 250
Cabo Verde	Avaliação Final de Projetos dos Programas LuxDev de Água e Energia em Cabo Verde (CVE/082, 083 e 085) e apoio técnico para Abordar as Recomendações de Avaliação Final sobre o novo Programa e Desenho do Sistema de M&A (CVE/389 – CVE/390 – CVE/401)	01-2022 05-2022	Lux Dev	107 646
Moçambique	Desenvolvimento do Plano Estratégico da Entidade Reguladora de Energia (ARENE)	04-2022 08-2022	ENABEL (Subcontracted by MRC)	5 927

País	Projecto	Início/Fim	Financiador	Valor Total EUR
Angola	Assistência Técnica para o Fortalecimento das Capacidades de Supervisão, Monitoria e Avaliação da Direção Nacional das Águas e Serviços Provinciais de Abastecimento de Água e Saneamento	11-2018 10-2022	BAD	3 988 894
Angola	Revisão dos Quadros Legal e Institucional do Sector da Água em Angola	10-2019 09-2021	BM	456 754
Quénia	Assistência Técnica à Autoridade Nacional para a Gestão de Secas	09-2018 09-2021	CE	457 640
Zimbabwe	Análise de Desempenho da Agência de Gestão Ambiental	10-2018 06-2019	CE	272 724
São Tomé e Príncipe	Aplicação do <i>Multi-tier Framework</i> para o Inquérito ao Acesso à Energia em São Tomé e Príncipe	04-2017 06-2018	BM	281 576
Brasil	Promoção de Parcerias Empresariais no domínio das Tecnologias de Baixo Teor de Carbono no Brasil – Fase 1	09-2015 02-2018	CE	2 998 560
Cabo Verde	Assistência Técnica à Operadora Multi-Municipal das Águas de Santiago	11-2014 11-2017	MCC	4 540 210
Cabo Verde	Monitoria e Avaliação do Plano de Gestão Ambiental e Social no âmbito do "Projecto de Desenvolvimento do Sistema de Transmissão e Distribuição de Energia Eléctrica em seis ilhas de Cabo Verde"	09-2014 05-2017	BAD	137.331
Guiné-Bissau	Elaboração e Implementação de uma Política Mineira e Reforço das Capacidades das Instituições ligadas ao Sector Mineiro	10-2015 02-2016	BM	419 963
Guiné-Bissau	Reforço da Capacidade dos Técnicos da Agência Nacional de Avaliação Ambiental em matéria de Política de Protecção Ambiental e Social	06-2015 02-2016	BM	133 915
Guiné-Bissau	Apoio à Direcção Geral de Viação e de Transportes Terrestres	09-2013 02-2014	BM	115 700
Moçambique	Reforço da Capacidade Institucional em Gestão e Planeamento de Energia do Ministério da Energia	04-2011 12-2013	CE	943 126
São Tomé e Príncipe	Identificação da intervenção do 11.º FED para São Tomé e Príncipe no sector da Água, Saneamento e Higiene (2014-2020)	08-2013 11-2013	CE	52 280
Roménia	Revisão e Análise dos Processos Inerentes ao Funcionamento e Desempenho da Autoridade de Gestão do Programa Operacional Sectorial para os Transportes	03-2013 08-2013	CE	150 000

## ACRÓNIMOS

<b>ADF</b>	Fundo Africano para o Desenvolvimento
<b>ALC</b>	América Latina e Caraíbas
<b>BAD</b>	Banco Africano para o Desenvolvimento
<b>BID</b>	Banco Interamericano de Desenvolvimento
<b>BM</b>	Banco Mundial
<b>BNA</b>	Banco Nacional de Angola
<b>CAADP</b>	Programa Integrado para o Desenvolvimento da Agricultura em África
<b>CARICOM</b>	Comunidade do Caribe
<b>CE</b>	Comissão Europeia
<b>CEEAC</b>	Comunidade Económica dos Estados da África Central
<b>CEMAC</b>	Comunidade Económica e Monetária da África Central
<b>CICL</b>	Camões - Instituto da Cooperação e da Língua Portuguesa
<b>COMESA</b>	Mercado Comum da África Oriental e Austral
<b>DANIDA</b>	Agência Dinamarquesa para o Desenvolvimento Internacional
<b>DFID</b>	Departamento para o Desenvolvimento Internacional do Governo do Reino Unido
<b>ECOWAP/CAADP</b>	Política Agrícola Regional para a África Ocidental/Programa Integrado para o Desenvolvimento da Agricultura em África
<b>ECOWAS</b>	Comunidade Económica dos Estados da África Ocidental
<b>FED</b>	Fundo Europeu para o Desenvolvimento
<b>GoA</b>	Governo de Angola
<b>MEF-Mz</b>	Ministério da Economia e Finanças de Moçambique
<b>MCC</b>	Millennium Challenge Corporation
<b>NCTTCA</b>	Autoridade de Coordenação do Corredor Norte e dos Transportes
<b>NU</b>	Nações Unidas
<b>OECS</b>	Organização dos Estados do Caribe Oriental
<b>PALOP</b>	Países Africanos de Língua Oficial Portuguesa
<b>PEFA</b>	Programa de Despesas Públicas e Responsabilidade Financeira
<b>PNUD</b>	Programa das Nações Unidas para o Desenvolvimento
<b>SADC</b>	Comunidade de Desenvolvimento da África Austral
<b>TL</b>	Timor Leste
<b>UE</b>	União Europeia
<b>UNAIDS</b>	Programa das Nações Unidas para o HIV
<b>UNICEF</b>	Fundo de Emergência das Nações Unidas para a Infância



Av. Elias Garcia, 123 - 4º  
1050-098 Lisboa - Portugal  
Tel +351 21 799 96 00  
E -mail [ceso@ceso.pt](mailto:ceso@ceso.pt)

[ceso.pt](http://ceso.pt)